

Präsidentin Angelika Stein-Homberg Vorsitzende des Vorstands							Vorstand A Peter Rötzer Mitglied des Vorstands							Vorstand B Dr. Michael Leinwand Mitglied des Vorstands				
CM <sup>5</sup>	IR <sup>9</sup>	PM	RM <sup>7</sup>	RW	VS	ZE <sup>6</sup>	ZO	ZP	BM I	BM II	IL	KM	LM	RP	AE	AI	IM	IT
Compliance Management	Interne Revision	Personalmanagement	Übergreifendes Risikomanagement und allgemeines operatives Risikoccontrolling	Rechnungswesen	Vorstandsstab	Zentraler Einkauf	Zentrale Organisation	Zentrales Projektmanagement	Beteiligungsmanagement	Beteiligungsmanagement	Informationslogistik	Kundenmanagement	Leistungsmanagement	Rechtsprozesse	Anlagenstrategie Entwicklung	Anlagenstrategie Implementierung	Immobilienmanagement	Informationstechnologie
Julia Wassermann	Larissa Schlegel	Daniel Fleischmann	Markus Rohland	Antje Kassel (Beauftragte für den Haushalt)	Percy Bischoff (Presensprecher)	Katja Pöschko	Nadine Sitt-Berger	Jörg Bürle	Jonas Schlegel	Torsten Leutert	Thomas Behner	Joachim Siebert	Ingo-Falk Zappe	Ute Odinius	Sandro Doulin	Jörg Eickhoff	Thomas Konanz	Matthias Mitzner
CM10 <sup>3</sup>	IR10	PM10	RM10 <sup>3</sup>	RW10	VS10	ZE10 <sup>3</sup>	ZO20	ZP10	BM10	BM30 <sup>3</sup>	IL10 <sup>3</sup>	KM10	LM10	RP10	AE10	AI10	IM10 <sup>3</sup>	IT10
Compliance Management	Kapitalanlagen- und RisikoMgmt., Allg. betriebswirtschaftliche Funktionen Tochtergesellschaften	Personaladministration und Personalabrechnung	Notfallmanagement, Übergreifendes Risikomanagement	Finanzbuchhaltung	Satzung und Grundsatz	Zentraler Einkauf	Prozessmanagement	Zentrales Projektportfoliomangement	Reguläre Beteiligungen	Kompetenzzentrum Sanierungsgeld, Meldung/Umlage, Koordination, Verfahrensfragen	Input- und Outputmanagement	Key-Account-Management	Leistungen LM10	Rechtsprozesse Versicherung und Leistung	ALM & SAA	Private Equity / Infra Equity	Strategie- und Risikomanagement	IT-Stab
Nicole Dreßler	Felix Croissant			René Reinhold	Matthias Konrad		Christian Johann	Claudia Friedrich	Marie-Luise Frank			Martin Gantner	Michael Illgen	Meike Kassier	Dr. Alexander Bonkat	Niklas Becker		Thomas Daum
	IR20	PM20	RM20 <sup>3</sup>	RW20	VS20		ZO30	ZP20	BM15			KM20	LM20	RP20	AE20	AI20	IM20	IT20
	Informationstechnologie und Datenanalyse Tochtergesellschaften	Personalentwicklung, Recruiting	Internes Kontrollsystem, Übergreifendes Risikomanagement	Berichtswesen, Statistik	Internationale Angelegenheiten und Verbandsarbeit		Organisationsentwicklung	Zentrales Testmanagement	Besondere Beteiligungen			Kundenservice	Leistungen LM20	Rechtsprozesse Beteiligungen	Nachhaltige Kapitalanlagen	Fixed Income / Private Debt	Portfolio- und Assetmanagement	Technische Services
	Thorsten Weiß	N.N.		Wolfgang Wagner	Claudia Wegner-Wahnschaffe		Marius Helfer	Winfried Becker	Stephanie Lauer		Andreas Zöllner	Katharina Schmitz	N.N.	Stefan Hossinger	Stefan Schütze	N.N.	Niko Waldow	
	IR30		RM30	RW30	VS30		ZP30	BM20				KM30	LM30	RP30 <sup>6</sup>	AE30	AI30	IM30 <sup>3</sup>	IT30
	Versicherungen und Strategien, sonstige Bereiche, Tochtergesellschaften, Juristische Qualitätssicherung		Allgemeines strategisches Risikomanagement	Kapitalanlagen -Abwicklung	Versicherungs- und Kapitalanlagenrecht		Fachliches Anforderungs- und qualifiziertes Projektmanagement	Gegenwert/ Ersatzleistungsmodell				Klassisches Marketing	Koordination und Entwicklung Leistungsmanagement	Grundsatzangelegenheiten bei Rechtsstreitigkeiten, Sonderfälle, Servicebüro	CSR	Aktien & Overlay	Fondsportfolio-management	Fachservices
	Simon Pieper		Attila Trenke	Christian Bourjau	Beate Gärtner		Tanja Rühle-Grundt	Daniela Strasser			Stephanie Semik	Alexa Amann	Barbara Bergmann-Kuch	N.N.	Alexander Adomait			Axel Herkt
				VS40 <sup>1</sup>	Informationssicherheit							KM40		VS40	AE40		IM40	IT40
				Haushaltswesen, Beschaffungskoordination, KLR, operatives Controlling								Online Marketing		Kapitalanlagencontrolling			Facility Management	IT-Architektur
				Gunther Peukert	Dr. André Groll							Nancy Zenker		Kerstin Jansen			N.N.	Dr. Stephan Mohren
				RW50 <sup>8</sup>	VS50 <sup>4</sup>									Business Insights			IM50	IT50
				Aktuarial	Datenschutzbeauftragter												Rechtsfragen	Digitalisierungsmanagement
				Dr. Renate Hermsmeier	Thilo Mangler												Anette Donner-Saleh	Martin Appel
				RW60 <sup>2</sup>													IM60 <sup>3</sup>	
				Betriebswirtschaftliches Controlling, Wirtschaftlichkeitsbeauftragter													Bautechnische Qualitätssicherung	
				Stefan Rock														

1: In der Funktion des IT-Sicherheitsbeauftragten direkt der Präsidentin unterstellt.  
 2: In der Funktion des Wirtschaftlichkeitsbeauftragten direkt der Präsidentin unterstellt.  
 3: Zur Abbildung der Organisationseinheit wird im VBL-Organigramm eine organisatorisch bedingte Stelle (ohne echte Stelle, ohne Leitung) ausgewiesen.  
 4: In der Funktion des Datenschutzbeauftragten direkt der Präsidentin unterstellt.  
 5: Das Compliance Management System unterliegt der Verantwortung des Hauptamtlichen Vorstands.  
 6: Stabsstelle  
 7: Intern verantwortliche Person für die unabhängige Risikocontrollingfunktion für die Pflichtversicherung und die freiwillige Versicherung.  
 8: Intern verantwortliche Person für die versicherungsmathematische Funktion für die Pflichtversicherung und die freiwillige Versicherung.  
 9: Intern verantwortliche Person für die Funktion der internen Revision für die Pflichtversicherung und die freiwillige Versicherung.